



Société de transport  
de Sherbrooke



**BUDGET 2025**



Le budget qui vous est présenté pour l'année 2025 est le fruit d'une belle collaboration et d'efforts conjoints entre la Ville de Sherbrooke et la Société de transport de Sherbrooke. Malgré divers défis, la STS maintient son engagement à améliorer la qualité de ses services et à placer le client au cœur de ses décisions.

La mise en place de la nouvelle taxe à l'immatriculation par la Ville de Sherbrooke constitue une nouvelle avenue de financement, ce qui nous permet d'ajouter plus de 32 000 heures de service. Ces heures ajoutées permettront de répondre aux normes de service et mèneront, entre autres, à une nouvelle ligne en 2025 : un trajet de bout en bout sur la rue King, reliant l'est et l'ouest de la ville.

Les projets de la STS démontrent bien que Sherbrooke est précurseur et déterminé à promouvoir la mobilité durable. L'électrification de son centre d'opération est un projet ambitieux visant à accueillir une flotte d'autobus 100 % électriques dans les prochaines années.

De plus, au printemps 2025, se déroulera le lancement de notre réseau de vélos en libre-service : Ce sont 250 vélos qui feront leur arrivée et 25 stations qui seront déployées à travers la ville, lors de cette première saison.

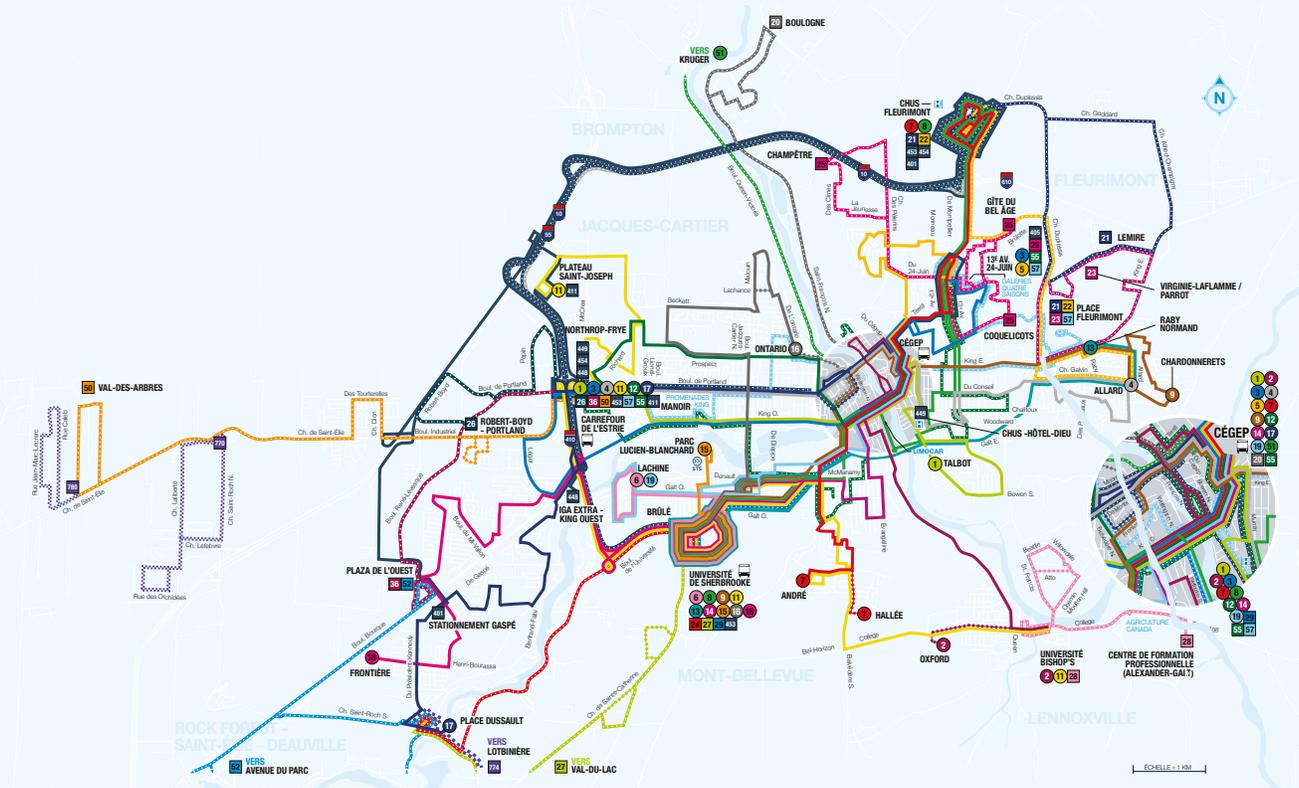
# TABLE DES MATIÈRES

- 4** LA STS EN CHIFFRES
- 6** SOMMAIRE DES REVENUS ET DES DÉPENSES
- 7** REVENUS
- 8** DÉPENSES
- 9** RÉPARTITION DU BUDGET
- 10** TRANSPORT ADAPTÉ - ÉTAT DES REVENUS, DES DÉPENSES ET DES AFFECTATIONS
- 11** SERVICE DE LA DETTE
- 13** PROGRAMME QUINQUENNAL DES IMMOBILISATIONS
- 14** GRILLE DES TARIFS 2025

# LA STS EN CHIFFRES

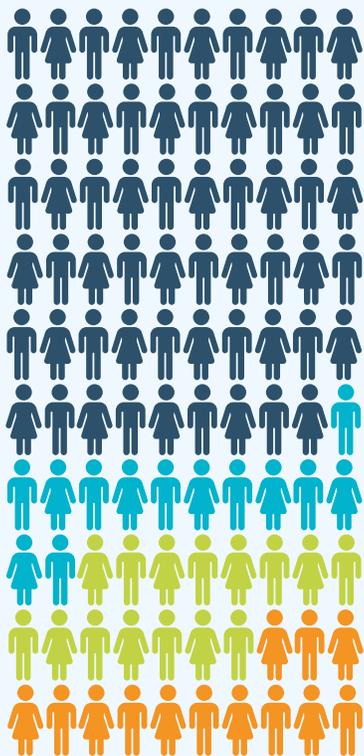
Les données suivantes sont issues du rapport annuel 2023.

La STS offre le transport en commun à plus de **175 114**<sup>1</sup> Sherbrookois et Sherbrookoises sur un territoire de **366.16**km<sup>2</sup>.



<sup>1</sup>Ministère des Affaires municipales, 2023

<sup>2</sup>Gazette officielle du Québec, le 27 décembre 2023.



**310**  
EMPLOYÉS

**171**  
urbain

**54**  
Administration

**46**  
Entretien

**39**  
Adapté

**382 262**

HEURES DE SERVICES

**8 392 273**

KILOMÈTRES ANNUELS



**1522**  
ARRÊTS



**223**  
ABRIBUS



**60**  
LIGNES



# SOMMAIRE DES REVENUS ET DES DÉPENSES

	Budget 2025 (\$)	Budget 2024 (\$)	Écart 2025-2024 (%)
<b>REVENUS</b>			
<b>TRANSPORT</b>			
Secteur urbain	13 853 700	12 390 300	11,8 %
Secteur adapté	927 000	863 300	7,4 %
Publicité	529 000	318 000	66,4 %
Autres revenus	320 500	148 500	115,8 %
Vélo libre-service	0	130 000	-100,0 %
<b>Total</b>	<b>15 630 200</b>	<b>13 850 100</b>	<b>12,9 %</b>
<b>SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES</b>			
<b>Subventions totales</b>	<b>17 963 400</b>	<b>13 607 300</b>	<b>32,0 %</b>
<b>REVENU DE TAXE À L'IMMATRICULATION</b>			
<b>Taxe à l'immatriculation</b>	<b>3 419 000</b>	<b>0</b>	
<b>CONTRIBUTION DE LA VILLE DE SHERBROOKE</b>			
Secteur urbain	20 081 300	20 081 300	0,0 %
Secteur adapté	3 460 500	3 460 500	0,0 %
Vélo libre-service	0	200 000	-100,0 %
<b>Total</b>	<b>23 541 800</b>	<b>23 741 800</b>	<b>-0,8 %</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>60 554 400</b>	<b>51 199 200</b>	<b>18,3 %</b>
<b>DÉPENSES</b>			
<b>TRANSPORT</b>			
Secteur urbain	46 200 600	39 437 900	17,1 %
Secteur adapté	8 673 200	7 381 600	17,5 %
Administration	9 009 100	6 603 500	36,4 %
Service de la dette	3 384 500	3 496 200	-3,2 %
Vélo libre-service	686 900	330 000	108,2 %
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>67 954 300</b>	<b>57 249 200</b>	<b>18,7 %</b>
<b>AFFECTATIONS</b>			
Surplus affecté - VLS	(686 900)	0	
Amortissement	(6 490 000)	(6 245 000)	3,9 %
Montant à pourvoir dans le futur	(440 000)	(75 000)	486,7 %
Fonds réservés	217 000	270 000	-19,6 %
<b>TOTAL DES AFFECTATIONS</b>	<b>(7 399 900)</b>	<b>(6 050 000)</b>	<b>22,3 %</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

# REVENUS

	Budget 2025 (\$)	Budget 2024 (\$)	Écart 2025-2024 (%)
<b>SECTEUR URBAIN</b>			
Laissez-passer	5 833 100	4 715 400	23,7 %
Passe universelle	3 517 000	3 334 200	5,5 %
Titre un passage	2 672 400	2 446 900	9,2 %
Comptant	909 900	961 900	-5,4 %
Transport scolaire intégré	508 500	514 200	-1,1 %
Ententes de partenariat	299 200	297 400	0,6 %
Charte-partie	113 600	120 300	-5,6 %
<b>Total</b>	<b>13 853 700</b>	<b>12 390 300</b>	<b>11,8 %</b>
<b>SECTEUR ADAPTÉ</b>			
Laissez-passer	630 500	575 300	9,6 %
Titre un passage	234 400	231 400	1,3 %
Comptant	62 100	56 600	9,7 %
<b>Total</b>	<b>927 000</b>	<b>863 300</b>	<b>7,4 %</b>
<b>VÉLO LIBRE-SERVICE</b>			
Revenus de location	0	94 000	-100,0 %
Publicité, commandite et partenaires	0	36 000	-100,0 %
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>130 000</b>	<b>-100,0 %</b>
<b>PUBLICITÉ</b>			
<b>Total</b>	<b>529 000</b>	<b>318 000</b>	<b>66,4 %</b>
<b>AUTRES REVENUS</b>			
Total	320 500	148 500	115,8 %
<b>TOTAL</b>	<b>15 630 200</b>	<b>13 850 100</b>	<b>12,9 %</b>
<b>SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES</b>			
Subvention de fonctionnement	7 125 800	6 356 500	12,1 %
Subvention au transport adapté	4 480 000	3 571 000	25,5 %
Contribution des automobilistes	3 264 000	3 044 000	7,2 %
Autres subventions	2 573 500	0	
Subvention aux fins d'immobilisations	280 100	373 900	-25,1 %
Subvention CMDS et fidélisation	240 000	261 900	-8,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>17 963 400</b>	<b>13 607 300</b>	<b>32,0 %</b>
<b>REVENU DE TAXE À L'IMMATRICULATION</b>			
Taxe à l'immatriculation	3 419 000	0	
<b>CONTRIBUTION DE LA VILLE DE SHERBROOKE</b>			
Secteur urbain	20 081 300	20 081 300	0,0 %
Secteur adapté	3 460 500	3 460 500	0,0 %
Vélo libre-service	0	200 000	-100,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>23 541 800</b>	<b>23 741 800</b>	<b>-0,8 %</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>60 554 400</b>	<b>51 199 200</b>	<b>18,3 %</b>

# DÉPENSES

	Budget 2025 (\$)	Budget 2024 (\$)	Écart 2025-2024 (%)
<b>SECTEUR URBAIN</b>			
Rémunération	20 063 900	16 878 000	18,9 %
Frais d'exploitation (véhicules en régie)	8 906 900	6 745 100	32,0 %
Contrats de service	4 252 000	4 065 300	4,6 %
Carburant	3 852 200	3 578 000	7,7 %
Autres dépenses d'exploitation	3 125 600	2 371 500	31,8 %
Amortissement	6 000 000	5 800 000	3,4 %
<b>Total</b>	<b>46 200 600</b>	<b>39 437 900</b>	<b>17,1 %</b>
<b>SECTEUR ADAPTÉ</b>			
Rémunération	4 520 000	3 585 800	26,1 %
Contrats de service	2 799 900	2 588 000	8,2 %
Frais d'exploitation (véhicules en régie)	444 200	256 700	73,0 %
Carburant	342 000	308 200	11,0 %
Autres dépenses d'exploitation	317 100	272 900	16,2 %
Amortissement	250 000	370 000	-32,4 %
<b>Total</b>	<b>8 673 200</b>	<b>7 381 600</b>	<b>17,5 %</b>
<b>ADMINISTRATION</b>			
Rémunération	5 945 500	4 512 100	31,8 %
Services professionnels	1 224 500	720 000	70,1 %
Entretien informatique	440 000	312 200	40,9 %
Centre de mobilité durable / Activités	90 000	80 000	12,5 %
Autres dépenses	1 069 100	904 200	18,2 %
Amortissement	240 000	75 000	220,0 %
<b>Total</b>	<b>9 009 100</b>	<b>6 603 500</b>	<b>36,4 %</b>
<b>VÉLO LIBRE-SERVICE</b>			
Rémunération	121 200	145 500	-16,7 %
Logistique	565 700	184 500	206,6 %
<b>Total</b>	<b>686 900</b>	<b>330 000</b>	<b>108,2 %</b>
<b>SERVICE DE LA DETTE</b>			
Remboursement obligations	2 477 600	2 647 600	-6,4 %
Frais de financement - intérêts	906 900	848 600	6,9 %
<b>Total</b>	<b>3 384 500</b>	<b>3 496 200</b>	<b>-3,2 %</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>67 954 300</b>	<b>57 249 200</b>	<b>18,7 %</b>

# RÉPARTITION DU BUDGET

## RÉPARTITION DES REVENUS 2025



**39 %**

VILLE DE  
SHERBROOKE

**30 %**

SUBVENTIONS  
GOUVERNEMENTALES

**26 %**

REVENUS  
AUTONOMES

**5 %**

REVENU DE TAXE  
À L'IMMATRICULATION

## RÉPARTITION DES DÉPENSES 2025



RÉMUNÉRATION



BIENS  
ET SERVICES



CONTRATS  
DE SERVICE



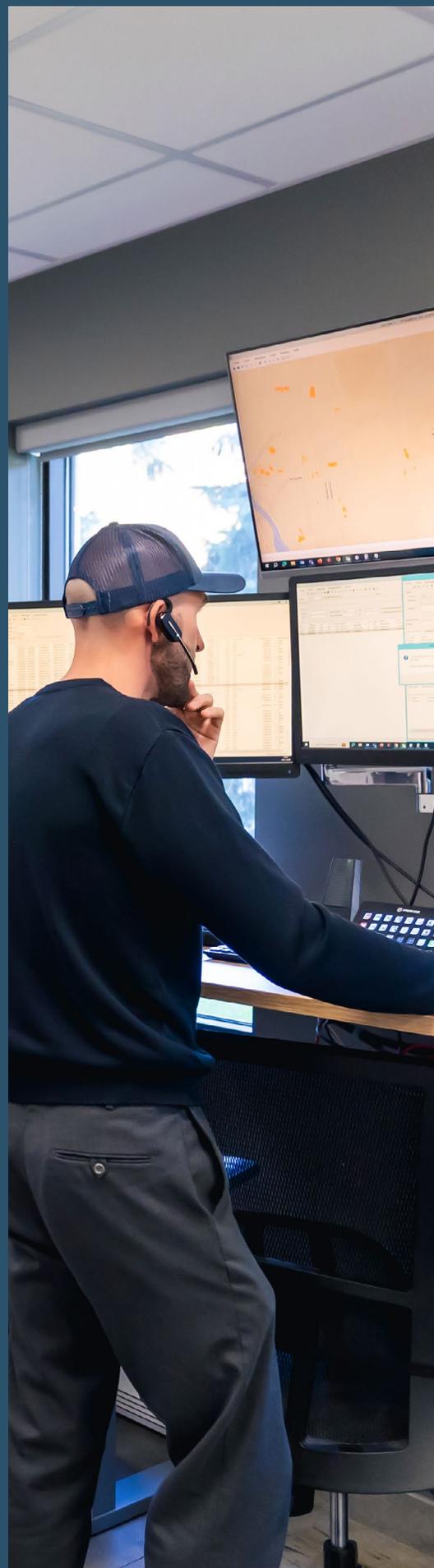
CARBURANT



REMBOURSEMENT  
CAPITAL ET INTÉRÊTS



VÉLO  
LIBRE-SERVICE



# TRANSPORT ADAPTÉ

## ÉTAT DES REVENUS, DES DÉPENSES ET DES AFFECTATIONS

	Budget 2025 (\$)	Budget 2024 (\$)	Écart 2025-2024 (%)
<b>REVENUS</b>			
<b>PASSAGERS</b>			
Laissez-passer	630 500	575 300	9,6 %
Titre un passage	234 400	231 400	1,3 %
Comptant	62 100	56 600	9,7 %
<b>Total</b>	<b>927 000</b>	<b>863 300</b>	<b>7,4 %</b>
<b>CONTRIBUTION DU MINISTÈRE DES TRANSPORTS DU QUÉBEC</b>			
Subvention de fonctionnement	4 480 000	3 571 000	25,5 %
Autres subventions	500 000	0	
<b>Total</b>	<b>4 980 000</b>	<b>3 571 000</b>	<b>39,5 %</b>
<b>CONTRIBUTION DE LA VILLE DE SHERBROOKE</b>			
<b>Total</b>	<b>3 460 500</b>	<b>3 460 500</b>	<b>0,0 %</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>9 367 500</b>	<b>7 894 800</b>	<b>18,7 %</b>
<b>DÉPENSES</b>			
<b>EXPLOITATION</b>			
Rémunération des chauffeurs	2 335 100	1 985 000	17,6 %
Rémunération des répartiteurs	850 700	734 400	15,8 %
Autres rémunérations d'exploitation	1 118 800	701 800	59,4 %
Contrats de service	2 799 900	2 588 000	8,2 %
Frais d'exploitation (véhicules en régie)	444 200	256 700	73,0 %
Carburant	342 000	308 200	11,0 %
Frais de logiciel de répartition	150 000	124 600	20,4 %
Frais de financement (véhicules en régie)	16 600	19 900	-16,6 %
Autres dépenses d'exploitation	167 100	148 300	12,7 %
Amortissement	165 000	285 000	-42,1 %
<b>Total</b>	<b>8 389 400</b>	<b>7 151 900</b>	<b>17,3 %</b>
<b>ADMINISTRATION</b>			
Frais d'administration	879 700	647 800	35,8 %
Frais de financement	13 400	10 100	32,7 %
Amortissement logiciel de répartition	45 000	45 000	0,0 %
Amortissement bâtisse et matériel de bureau	40 000	40 000	0,0 %
<b>Total</b>	<b>978 100</b>	<b>742 900</b>	<b>31,7 %</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>9 367 500</b>	<b>7 894 800</b>	<b>18,7 %</b>
<b>AFFECTATIONS</b>			
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL DES AFFECTATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>EXÉDENT (DÉFICIT) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

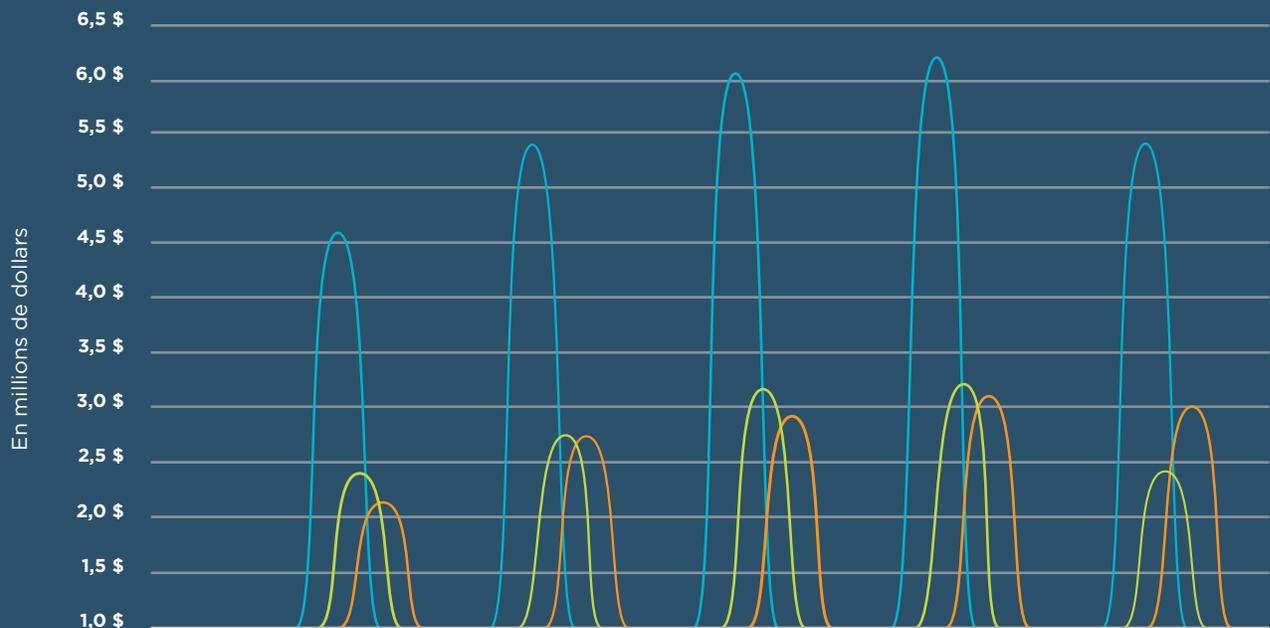
# SERVICE DE LA DETTE

## FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS

POUR LES ANNÉES 2025 À 2029, LES PROJETS PRÉVUS AU PROGRAMME QUINQUENNAL DES IMMOBILISATIONS TOTALISENT 425 M \$ DONT 56 M \$ EN 2025.

LE SERVICE DE LA DETTE BRUTE EST ESTIMÉ 5,4 M \$ EN 2025. QUANT À ELLES, LES SUBVENTIONS AUX IMMOBILISATIONS S'ÉLÈVENT À 2,4 M \$. LA DETTE NETTE À ASSUMER AU BUDGET 2025 EST DONC DE 3 M \$.

## ÉVOLUTION DU SERVICE DE LA DETTE



	2021	2022	2023	2024 Prévisions	2025 Budget
<b>CAPITAL ET INTÉRÊTS</b>	4,6 \$	5,4 \$	6,1 \$	6,3 \$	5,4 \$
<b>SUBVENTIONS</b>	2,4 \$	2,7 \$	3,3 \$	3,2 \$	2,4 \$
<b>DETTE NETTE</b>	2,2 \$	2,7 \$	2,8 \$	3,1 \$	3,0 \$

# SERVICE DE LA DETTE

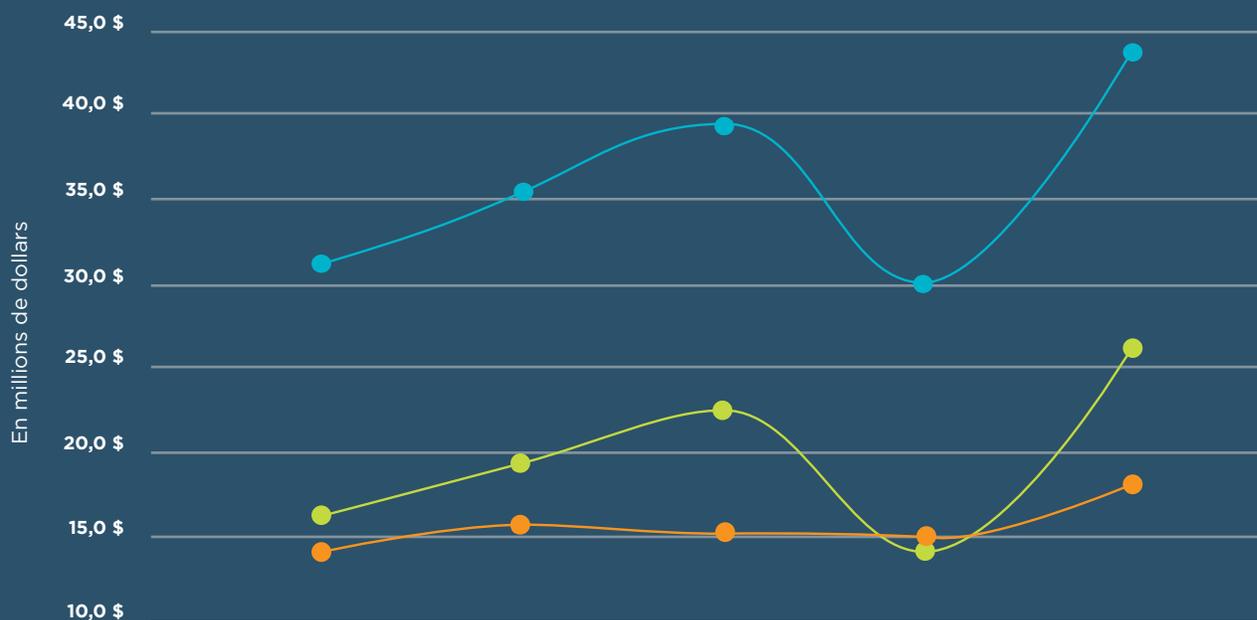
## ÉVOLUTION DE LA PROPORTION DU SERVICE DE LA DETTE NETTE SUR LES DÉPENSES TOTALES



### POURCENTAGE COURANT

	2021	2022	2023	2024 Prévisions	2025 Budget
POURCENTAGE COURANT	5,9 %	6,0 %	5,8 %	5,6 %	4,9 %

## ÉVOLUTION DU SERVICE DE LA DETTE À LONG TERME



### DETTE BRUTE

### SUBVENTIONS

### DETTE NETTE

	2021	2022	2023	2024 Prévisions	2025 Budget
DETTE BRUTE	31,1 \$	35,8 \$	39,4 \$	30,0 \$	44,4 \$
SUBVENTIONS	16,5 \$	19,9 \$	23,7 \$	14,6 \$	26,1 \$
DETTE NETTE	14,6 \$	15,9 \$	15,6 \$	15,4 \$	18,3 \$

# PROGRAMME QUINQUENNAL DES IMMOBILISATIONS

Le programme quinquennal des immobilisations 2025-2029 présente les prévisions d'investissement au cours des cinq prochaines années et la STS prévoit acquérir plus de **425 M\$** en immobilisations.

Pour des fins de présentation, les projets sont regroupés selon les catégories suivantes :

CATÉGORIES D'IMMOBILISATIONS	2025	2026	2027	2028	2029	Total
Véhicules	23 453	23 767	49 450	39 800	29 800	166 270
Bâtiments	12 002	35 614	31 325	10 481	20 300	109 722
Infrastructures	8 890	25 965	29 548	21 650	14 150	100 203
Outillage et équipements	1 670	1 920	13 500	5 800	1 600	24 490
Systèmes technologiques	8 069	6 126	3 425	1 197	909	19 726
Réseau vélos électriques	1 995	1 000	1 000	1 000	0	4 995
<b>Total</b>	<b>56 079</b>	<b>94 392</b>	<b>128 248</b>	<b>79 928</b>	<b>66 759</b>	<b>425 406</b>

En milliers de dollars

## TOTAL DES IMMOBILISATIONS AU PQI 2025-2029

**38 %**  
VÉHICULES

**26 %**  
BÂTIMENTS

**24 %**  
INFRASTRUCTURES



**6 %**  
OUTILLAGE ET  
ÉQUIPEMENTS

**5 %**  
SYSTÈMES  
TECHNOLOGIQUES

**1 %**  
RÉSEAU VÉLOS  
ÉLECTRIQUES

# GRILLE DES TARIFS 2025

TITRE UN PASSAGE (COMPTANT)	<b>3,75 \$</b>	TITRE MENSUEL JEUNESSE (21 ANS ET MOINS)	<b>68,50 \$</b>
TITRE UN PASSAGE SUR CARTE À PUCE OCCASIONNEL	<b>3,50 \$</b>	TITRE MENSUEL RÉGULIER	<b>90,00 \$</b>
JETON (TRANSPORT ADAPTÉ)	<b>3,50 \$</b>	TITRE MENSUEL FAMILIAL	<b>102,50 \$</b>
TITRE UNE JOURNÉE (CPO 1 JOUR)	<b>11,95 \$</b>	ÉTÉBUS JUILLET ET AOÛT (17 ANS ET MOINS)	<b>68,50 \$</b>
TITRE MENSUEL AÎNÉ (65 ANS ET PLUS)	<b>45,00 \$</b>	11 ANS ET MOINS	<b>Gratuit</b>
LAISSEZ-PASSER DE GROUPE	<b>39,00 \$</b>	LAISSEZ-PASSER DE GROUPE ÉTÉBUS	<b>137,00 \$</b>

Cette grille tarifaire s'appliquera à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025.





Société de transport  
de Sherbrooke

[sts.qc.ca](http://sts.qc.ca)